



RACER
BENCHMARK GROUP

RACER Benchmark Group GmbH

10. Mai 2022

Gesellschafterversammlung | The Squire | 11.00 Uhr - ca. 13.00 Uhr,
anschl.

RACER Meeting | The Squire | 13.45 Uhr - ca. 16.30 Uhr
anschl.

Get Together | Steigenberger Airport Hotel | ab 19.00 Uhr – 23.00 Uhr

*Agenda,
Präsentationsunterlagen*

10. Mai 2022 - Gesellschafterversammlung

(1/2)



Uhrzeit	TOP	Verantwortlich
11:00 Uhr	<i>Begrüßung – Anwesenheiten/Vollmachten, Organisation und Modalitäten</i>	<i>Herren Peyer, Hartmann</i>
11:10 Uhr	Gesellschafterversammlung RACER Benchmark Group GmbH Mai 2022	Herren Hartmann, Peyer
	TOP 1: Bestellung Herrn Peyer zum Vorsitzenden der Gesellschafterversammlung	Herr Hartmann
	TOP 2: Genehmigung und Verabschiedung des Protokolls vom 10.11.2021	Herr Peyer
	TOP 3: Status Quo Finanzsituation <ul style="list-style-type: none"> Vorstellung und Beschluss Jahresabschluss 2021 Ausblick Finanzen 2022 	Herr Peyer
	TOP 4: Entlastung der Geschäftsführung	Herr Peyer
	TOP 5: Jahresabschluss 2022	Herr Peyer
	TOP 6: Aufwandsentschädigung Vorsitzender der Geschäftsführung (CEO)	Herr Peyer
	TOP 7: RACER Beitrittsfee	Herr Peyer
	TOP 8: Kartellrechtliche Vorgaben und Maßnahmen	Herr Hartmann
	TOP 9: Überarbeitung der RACER-Verträge	Herr Hartmann
	TOP 10: Vertragsverlängerung Universität Osnabrück	Herr Hartmann
	TOP 11: Status Quo Inhalte	Frau Yildiz, Herren Langner, Küfner
	TOP 12: Status Quo Marketing und Kommunikation <ul style="list-style-type: none"> Stand Onboarding neue Mitglieder Abfrage/Planung Ansprache neue Mitglieder Stand/Ablauf Symposium 11.05.2022 	Herr Wenzel
	TOP 13: Nächste Gesellschafterversammlung RACER Benchmark Group GmbH	Alle
	TOP 14: Verschiedenes	
Ca. 13:00 Uhr	Ende	
Anschl.	Mittagessen (45 Min.)	Alle

10. Mai 2022 – RACER-Meeting

(2/2)



Uhrzeit	TOP	Verantwortlich
13:45 Uhr	Begrüßung IPSOS und Universität Osnabrück sowie neue RACER-Mitglieder RACER-Meeting	
	Vorstellung neue Mitglieder <ul style="list-style-type: none"> thyssenkrupp AG RAG Aktiengesellschaft ggf. Fielmann AG 	Herr Hartmann Frau Baszok Herr Jakobuß Frau Düsing, Herr Krumm
	Inhaltliche Themen <ul style="list-style-type: none"> Ergebnisse Mitgliederbefragung – Vorstellung und Diskussion, Ziel u.a. Belegung AG Inhalte Datenlieferung – Status und Prozess Status Benchmarkingfähigkeit Rescaling Schulungsangebot Stand Mittelstandsstudie Status CQO-Übergabe Verschiedenes 	CQO CQO/Alle CQO/UOS UOS Frau Feinstein Frau Feinstein UOS CQO Alle
	<ul style="list-style-type: none"> Kurzvorstellung Noerr - RA 	Herren Butz, Happ
Ca. 16:30 Uhr	Ende	
Ab 19:00 Uhr	Get Together – Steigenberger Airport Hotel	Alle

TOP 1: Bestellung von E. Peyer zum Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

Beschlussantrag

„Erik Peyer wird zum Vorsitzenden der Gesellschafterversammlung bestellt. In dieser Funktion vertritt er die Gesellschafter gegenüber dem Vorsitzenden der Geschäftsführung und kann Rechtsgeschäfte (siehe TOP 6) mit diesem abschließen.“

TOP 2: Genehmigung und Verabschiedung Protokoll

Beschlussantrag

„Das Protokoll zur letzten Gesellschafterversammlung der RACER Benchmark Group GmbH vom 10. November 2021 (Webkonferenz) wird genehmigt und verabschiedet.“

TOP 3: Vorstellung und Beschluss Feststellung Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2021

Themen:

- **Vorstellung Bilanz 2021**
- **Vorstellung und Beschluss Feststellung Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2021**
- **Ausblick Finanzsituation 2022**



TOP 3: Bilanz 2021

TOP 3: Vorstellung und Beschluss Feststellung Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2021

- **Vorstellung Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2021**

Ihre Bilanz für das Jahr 2021



RACER Benchmark Group GmbH

Hans-Multscher-Straße 18
86899 Landsberg am Lech

Elgering & Ruiling

Steuerberatungsgesellschaft mbH

Rather Straße 78
40476 Düsseldorf

Unternehmen | Auf einen Blick



Auf einen Blick

Gründung und Standort

20.11.2013

Landsberg am Lech



Personal

Geschäftsführer
Detlef Hartmann
Erik Peyer

Eigentümer

BASF SE	2.800
Bayrische Motorenwerke AG	2.800
Bertelsmann SE & Co. KGaA	2.800
Deutsche Bahn AG	2.800
Daimler AG	2.800
Deutsche Post AG	2.800
Evonik Industries AG	2.800
Hilti Corporation	2.800
MERCK KG aA	2.800
Robert Bosch GmbH	2.800
TÜV Rheinland AG	2.800

SAP AG – Stiller Gesellschafter

Auf einen Blick

Ergebnis

Gesamtleistung	74.800
Jahresergebnis	20.826
Rendite in %	27,8 %

Eigenkapital

Gesamtkapital	130.922
Eigenkapital	114.052
EK-Quote	87,1 %

Steuern

Festzusetzen	0
Vorauszahlung	0
Abschlusszahlung	0

Gewinn & Verlust Rechnung



Gewinn & Verlust

GuV für das Jahr 2021

3-Jahresvergleich

AUFWENDUNGEN		53.986	ERTRÄGE		74.812
Material-/ und Wareneinsatz		19.810	Gesamtleistung		74.800
1. Material-/ und Wareneinsatz		0	1. Umsatzerlöse		74.800
2. Bezogene Leistungen		19.810	2. Bestandsveränderungen fertige / unfertige Erzeugnisse + Leistungen		0
Weitere betriebliche Aufwendungen		34.176	3. Aktivierte Eigenleistungen		0
1. Personalaufwendungen		0	Sonstige betriebliche Erträge		12
2. Abschreibungen		760	Finanzerträge		0
3. Sonstige betriebliche Aufwendungen		33.416	1. Beteiligungen und ähnliche Erträge		0
Finanzaufwendungen		0	2. Zinsen und ähnliche Erträge		0
1. Abschreibung Finanzanlagen		0			
2. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		0			
Steuern		0			
GEWINN / VERLUST IM JAHR 2021					20.826

Gewinn & Verlust Rechnung

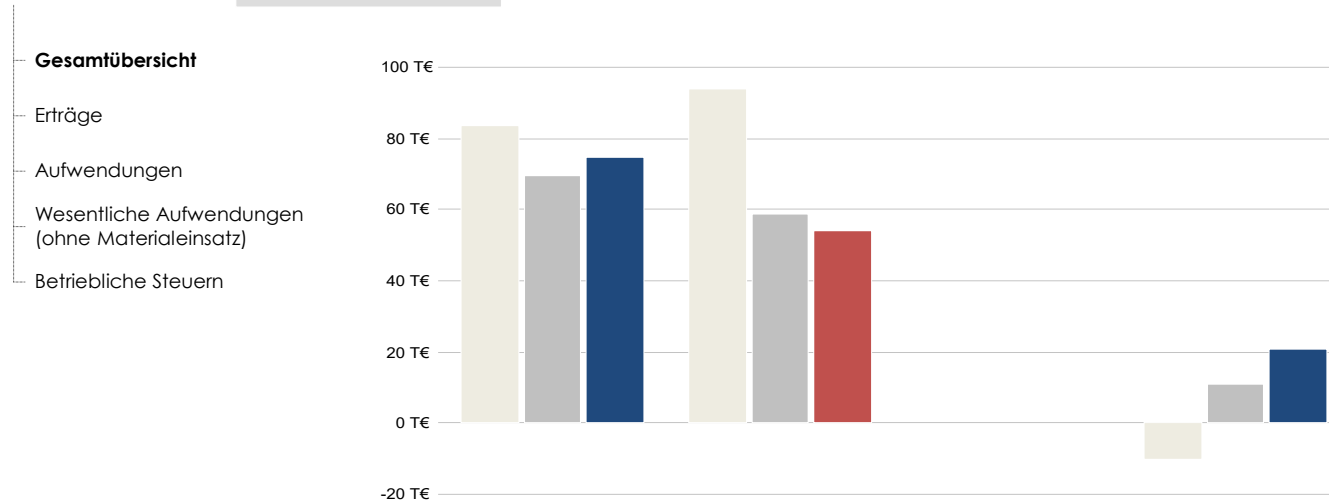


Gewinn & Verlust

Weitere Details

GuV für das Jahr 2021

3-Jahresvergleich



	Erträge	Aufwendungen	Steuern	Ergebnis
2021	74.812	53.986	0	20.826
2020	69.569	58.574	0	10.995
2019	83.750	93.740	0	-9.991

Gewinn & Verlust Rechnung

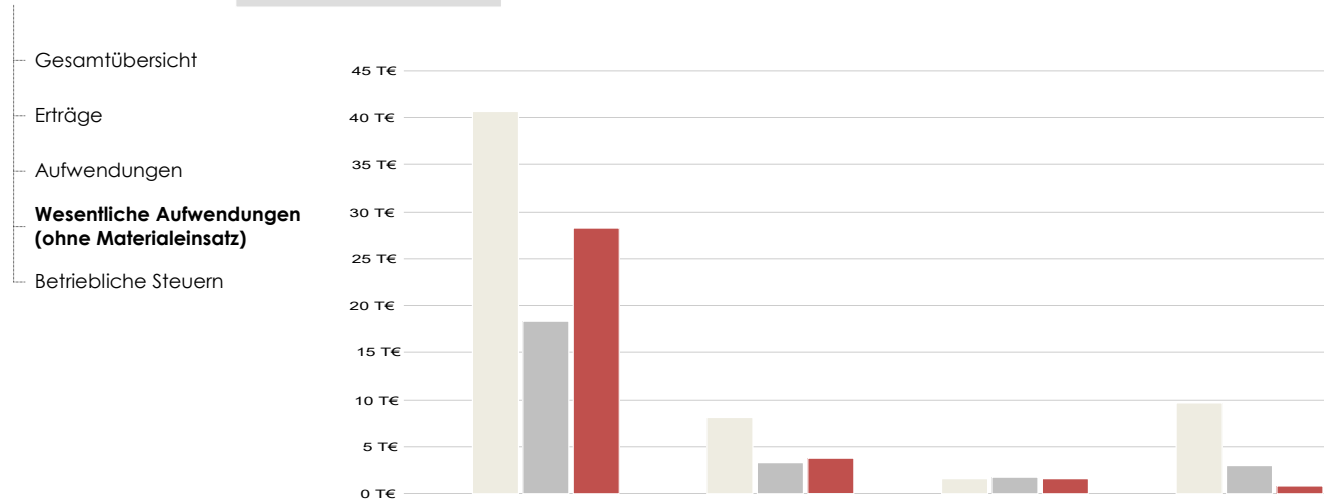


Gewinn & Verlust

Weitere Details

GuV für das Jahr 2021

3-Jahresvergleich



Die drei wesentlichen Aufwandsposten

	Werbekosten	Sonstige Kosten	Vers., Beiträge	Restliche Kosten
2021	28.170	3.712	1.534	760
2020	18.381	3.295	1.637	2.892
2019	40.691	8.061	1.567	9.650

Bilanz



Bilanz

Bilanz per 31.12.2021

3-Jahresvergleich

Ausschüttungen

Wachstum in 3 Jahren

A K T I V A (Vermögen)		P A S S I V A (wie finanziert)	
Anlagevermögen		Eigenkapital	114.052
1. Immaterielle VG	444	1. Kapital gezeichnet / eingefordert	30.800
2. Sachanlagen	0	- davon ausstehende Einlagen	0
3. Finanzanlagen	0	2. Kapitalrücklagen	51.800
		3. Gewinnrücklagen	6.400
		4. Gewinn- / Verlustvortrag	0
		5. Bilanzgewinn	25.052
Umlaufvermögen		Sonderposten m. RL	0
1. Vorräte	0	(steuerlicher Sonderposten mit Rücklageanteil)	
2. Forderungen Lief./Lstg.	0	Rückstellungen	6.050
3. Sonstige Forderungen u. VG	1.910	1. Für Pensionen und Ähnliches	0
4. Wertpapiere	0	2. Steuerrückstellungen	0
5. Kassen- und Bankguthaben	117.713	3. Sonstige Rückstellungen	6.050
Rechnungsabgrenzung		Verbindlichkeiten	10.820
(und Folgeposten, wie z.B. etwaige latente Steuern)	10.855	1. Gegenüber Kreditinstituten	0
		2. Erhaltene Anzahlungen	0
		3. Verbindlichkeiten Lief./Lstg.	9.820
		4. Sonstige	1.000
Rechnungsabgrenzung		Rechnungsabgrenzung	0
(und Folgeposten, wie z.B. etwaige latente Steuern)		(und Folgeposten, wie z.B. etwaige latente Steuern)	
SUMME AKTIVA	130.922	SUMME PASSIVA	130.922

Bilanz



Bilanz

Bilanz per 31.12.2021

3-Jahresvergleich

Ausschüttungen

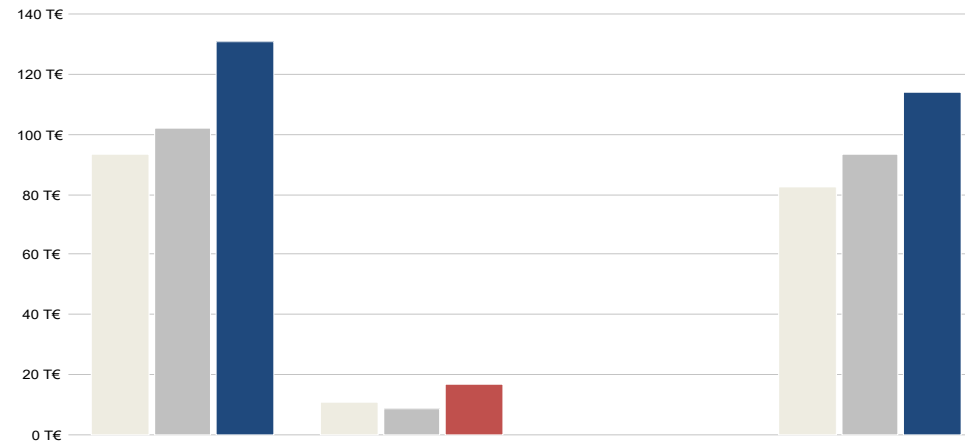
Weitere Details

Gesamtübersicht

Vermögen

Fremdkapital

Eigenkapital



		Gesamtvermögen	Fremdkapital (incl. Rückstellungen)	Sonderposten	Eigenkapital
2021		130.922	16.870	0	114.052
2020		102.167	8.940	0	93.226
2019		93.310	11.078	0	82.232

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen



Kennzahlen

Weitere Details

Ergebnis

Ergebnisse
zur Finanzstärke

Ergebnisse
zur Ertragsstärke

Bewertungsschema

Kennzahlen-Schnelltest Insolvenzfrüherkennung

Kennzahlenanalyse zur Finanzstärke

Eigenkapitalquote (Wirtschaftliches EK)

Jahr	Wert	Note	Signal
2021	87,1%	1	●
2020	91,2%	1	●
2019	88,1%	1	●

Schuldentilgungsdauer in Jahren

Jahr	Wert	Note	Signal
2021	0,00	1	●
2020	0,00	1	●
2019	0,00	1	●

A. Gesamtnote zur Finanzstärke

Jahr	Note	Signal
2021	1,0	●
2020	1,0	●
2019	1,0	●

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen



Kennzahlen

Weitere Details

Ergebnis

Ergebnisse
zur Finanzstärke

**Ergebnisse
zur Ertragsstärke**

Bewertungsschema

Kennzahlen-Schnelltest **Insolvenzfrüherkennung**

Kennzahlenanalyse zur Ertragsstärke

Gesamtkapitalrentabilität

Jahr	Wert	Note	Signal
2021	15,9%	1	●
2020	10,8%	3	●
2019	-10,7%	5	●

Cashflow-Rentabilität

Jahr	Wert	Note	Signal
2021	28,9%	1	●
2020	17,4%	1	●
2019	-6,2%	5	●

B. Gesamtnote zur Ertragsstärke

Jahr	Note	Signal
2021	1,0	●
2020	2,0	●
2019	5,0	●

Ausblick Finanzsituation Stand 10.04.2022

<u>Einnahmen</u>	2022
Umsätze netto (5.000.- € x 17)	85.000,00 €
RAG Beitrag	5.000,00 €
Einstieg neue Mitglieder (3)	15.000,00 €
Digital Impulse II - Kostenbeteiligung IPSOS	6.000,00 €
Digital Impulse II - Sponsoring On Time Leadership GmbH	500,00 €
RACER Symposium - Kostenbeteiligung IPSOS	10.000,00 €
RACER Symposium - Sponsoring andere Unternehmen	4.000,00 €

Jahresgebühren: 12 Gesellschafter (inkl. SAP), OBI, Telekom, thyssenkrupp, Conti, Fielmann

RAG: „neues“ Mitglied

Neue Mitglieder: thyssenkrupp, Conti, Fielmann

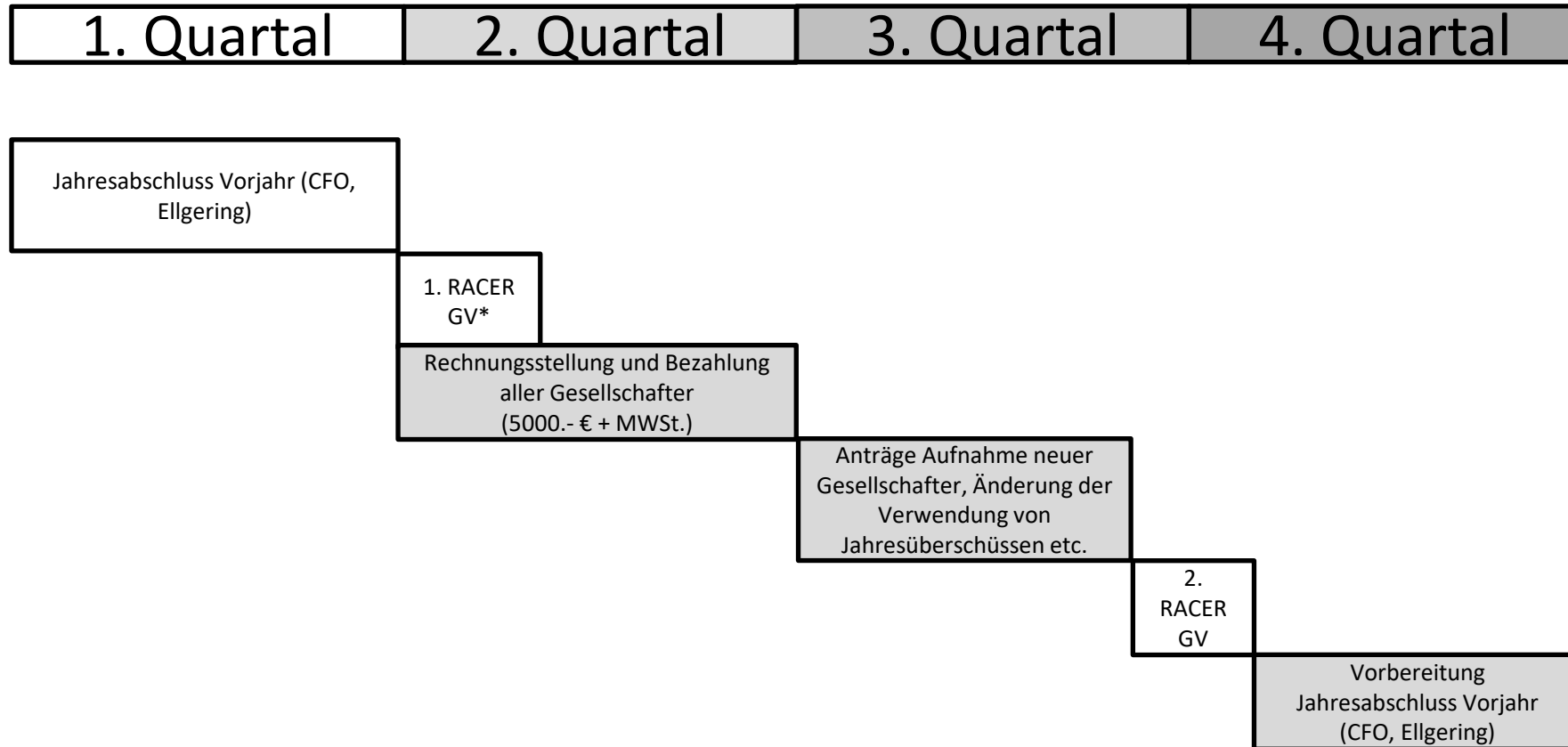
125.500.-

Ausblick Finanzsituation Stand 10.04.2022

<u>Ausgaben</u>	
Marketing	-19.200,00 €
Symposium 2022	-13.770,00 €
Abschreibungen (Datenbank,...)	-1.000,00 €
Rechtsanwältskosten (Kartellrecht, Verträge)	-5.000,00 €
Steuerberatungskosten (JA, Steuererklärung)	-3.500,00 €
Meetingkosten, Beraterkosten, Vorträge, Reisekosten	-1.500,00 €
Datenbankpflege IPSOS	-20.000,00 €
IHK Beitrag	-170,00 €
Sonstiges (Website, Handelsregister Eintrag, D&O Versicherung)	-2.500,00 €
Uni Osnabrück	-17.000,00 €
Digitale Impulse 1. HJ	-4.500,00 €
Aufwandsentschädigung Geschäftsführung (ab 1.6.2022)	-11.200,00 €
Marketingkosten neue Mitglieder	-6.000,00 €


105.340.-

Jahresplanung Finanz RACER



* Beschlussfassung Feststellung Jahresabschluss, Entlastung Geschäftsführer, Verwendung der Jahresüberschüsse, Erstellung Jahresabschluss fürs folgende Jahr

Beschlussfassung Erstellung Jahresabschluss




**INTERNATIONALE STEUERBERATUNG
in Düsseldorf 2021**

Sortiert nach:

Nähe zum Ortszentrum

4 Ergebnisse





Ellgering & Ruiling StBG mbH


www.ellgering-ruiling.de

40476 Düsseldorf (Hauptstandort in Deutschland)

Kollegen-Empfehlungen:



Weitere Informationen 





TOP 3: Vorstellung und Beschluss Feststellung Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2021

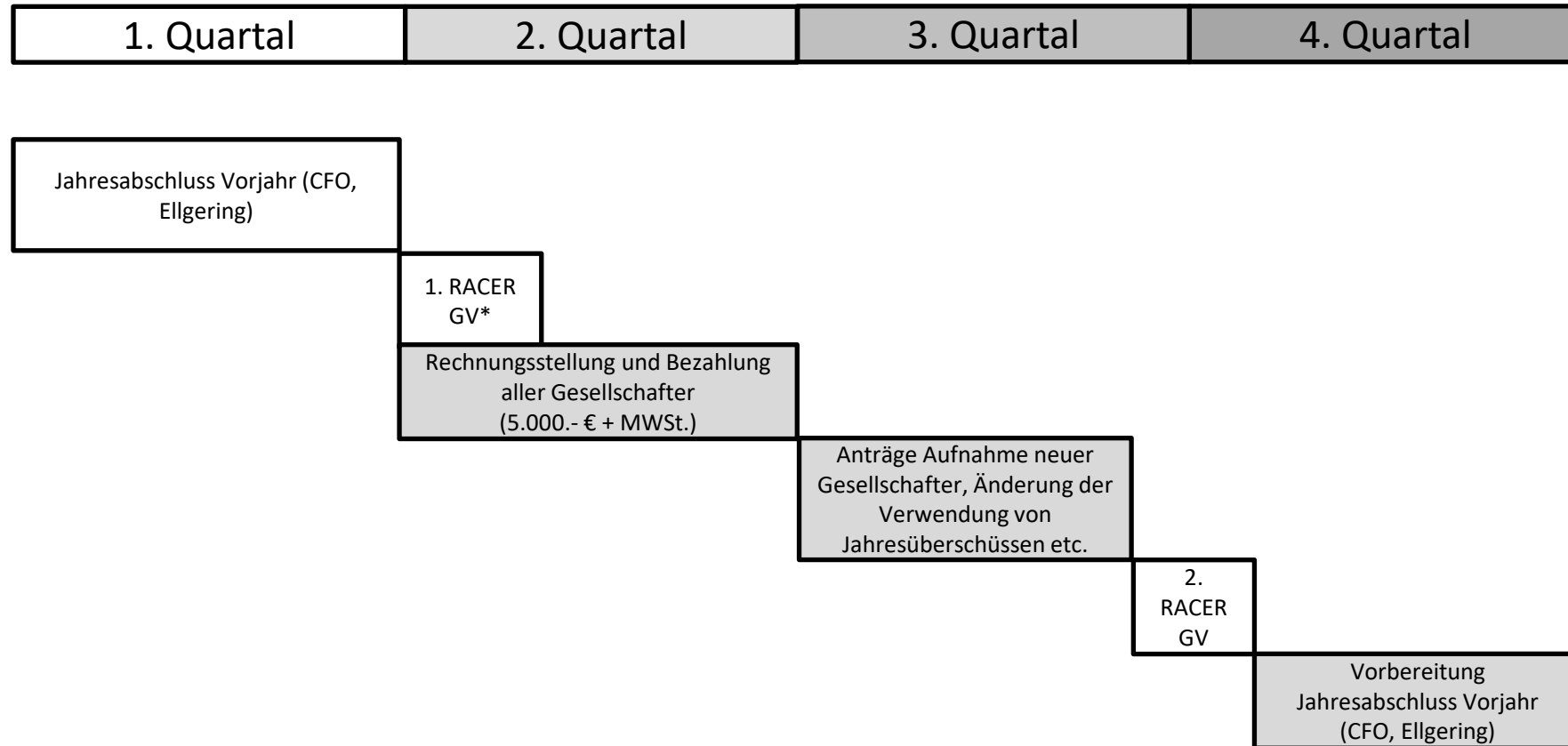
Beschlussantrag

„Der Jahresabschluss der RACER Benchmark Group GmbH für das Geschäftsjahr vom 01.01.2021 bis 31.12.2021, bestehend aus der Bilanzsumme für das abgeschlossene Jahr in Höhe von € 130.921,90 sowie einem nach Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesenen Jahresüberschuss in Höhe von € 20.825,60 wird festgestellt. Ein Betrag in Höhe von € 4.200,00 (20% v. 20.825,60) wird gemäß Gesellschafterbeschluss von April 2017 in die Kapitalrücklage eingestellt. Der restliche Jahresüberschuss wird mit Verlustvorträgen verrechnet und auf das nächste Jahr übertragen.“



TOP 3: Ausblick Finanzsituation 2022

TOP 3: Jahresplanung Finanzen RACER



* Beschlussfassung Feststellung Jahresabschluss, Entlastung Geschäftsführer, Verwendung der Jahresüberschüsse, Erstellung Jahresabschluss fürs folgende Jahr

TOP 4: Entlastung der Geschäftsführung

Beschlussantrag

„Der Geschäftsführung wird für das Geschäftsjahr 2021 Entlastung erteilt.“

TOP 5: Jahresabschluss 2022

Beschlussantrag

„Die Steuerberatungsgesellschaft Ellgering & Ruiling Steuerberatungsgesellschaft mbH, Düsseldorf, wird mit der Buchhaltung, steuerlichen Beratung sowie Bilanzierung und Erstellung des Jahresabschlusses für das Jahr 2022 beauftragt.“

TOP 6: Aufwandsentschädigung CEO

Beschlussantrag

„Dem Abschluss eines Honorarvertrages (nachfolgend „Vertrag“) mit dem Vorsitzenden der Geschäftsführung Herrn Detlef Hartmann, der bei keinem der Gesellschafter angestellt ist, wird mit folgenden Eckdaten zugestimmt:

- Herr Hartmann erhält eine pauschale Vergütung von max. € 1.600 p.M. netto (zzgl. Auslagen). Damit verpflichtet er sich, im Durchschnitt mindestens 16 Stunden pro Monat Aufwand für die RACER Benchmark Group GmbH zu leisten; ein Maximum wird nicht definiert (das Risiko trägt Herr Hartmann).
- Der Vertrag soll zeitlich befristet ab dem 01.06.2022 geschlossen werden und ist an die Dauer der Bestellung als Vorsitzender der Geschäftsführung (aktuell bis zur 1. GV in 2023) gekoppelt.
- Näheres regelt der noch zu schließende Vertrag, der abschließend rechtlich geprüft wird.
- Die Gesellschafter werden vollumfänglich über das Vertragsverhältnis informiert.

Die zusätzlichen Kosten des Honorarvertrages sind in der jährlichen Planung budgetiert und können abgedeckt werden.“

TOP 7: RACER Beitrittsfee

Beschlussantrag

„Die bisherige Aufnahmegebühr/Aufnahmegebühr für Partner-Unternehmen (ohne Gesellschafteranteil) in die RACR Benchmark Group wird von bisher einmalig € 5.000 auf neu einmalig € 10.000 ab dem 01.07.2022 erhöht. Damit werden beide Mitgliedsmodelle (Gesellschafter und Partner) bzgl. der Aufnahmegebühr/Aufnahmegebühr gleich attraktiv gestellt.“

TOP 8: Kartellrechtliche Vorgaben und Maßnahmen

Siehe separate Präsentation

TOP 9: Überarbeitung der RACER Verträge

Konsortialvertrag und Gesellschaftervertrag inkl. Anlagen

Überarbeitungsnotwendigkeiten (Beispiele)

- Erstellt worden „im Geiste“ einer noch zu gründenden Gesellschaft - zukunftsorientiert
- Interesse von potenziellen neuen Gesellschaftern – Verträge können so nicht weitergegeben werden
- Ergänzungen Umgang mit Kartellrecht notwendig – Anti Trust Passagen
- Integrierte Gesellschafterliste eher als Anhang
- Streichung Angaben zum Gründungsprozess und -aufwand
- Verfahren zur Einberufung und Abhaltung von Gesellschafterversammlungen muss vereinfacht und modernisiert werden
- Überarbeitung Passus Deutsche Post
- Sicherung der Markenrechte
- Einbindung Europ. Datenschutz-Grundverordnung (EU-DSGVO)
- Sitz der Gesellschaft ändern
- ...
- **Vereinfachen, entschlacken, reduzieren ohne die wesentlichen Regelungsinhalte zu verändern!**



TOP 10: Vertragsverlängerung Universität Osnabrück



Forschungskooperationsvertrag Universität Osnabrück – Institut für Psychologie

- Vertrag lief am 31.03.2022 aus – **Verlängerung bis 31.03.2024!**
- Inhaltliche Regelungen, insbesondere Unterstützung und Begleitung des Survey-Benchmark-Qualitätsmanagements, bleiben unverändert
- **ABER** finanzielle Forderungen der Uni-Verwaltung in der Diskussion (sog. Overheadkosten)

TOP 11: Status Quo Inhalte/Qualität

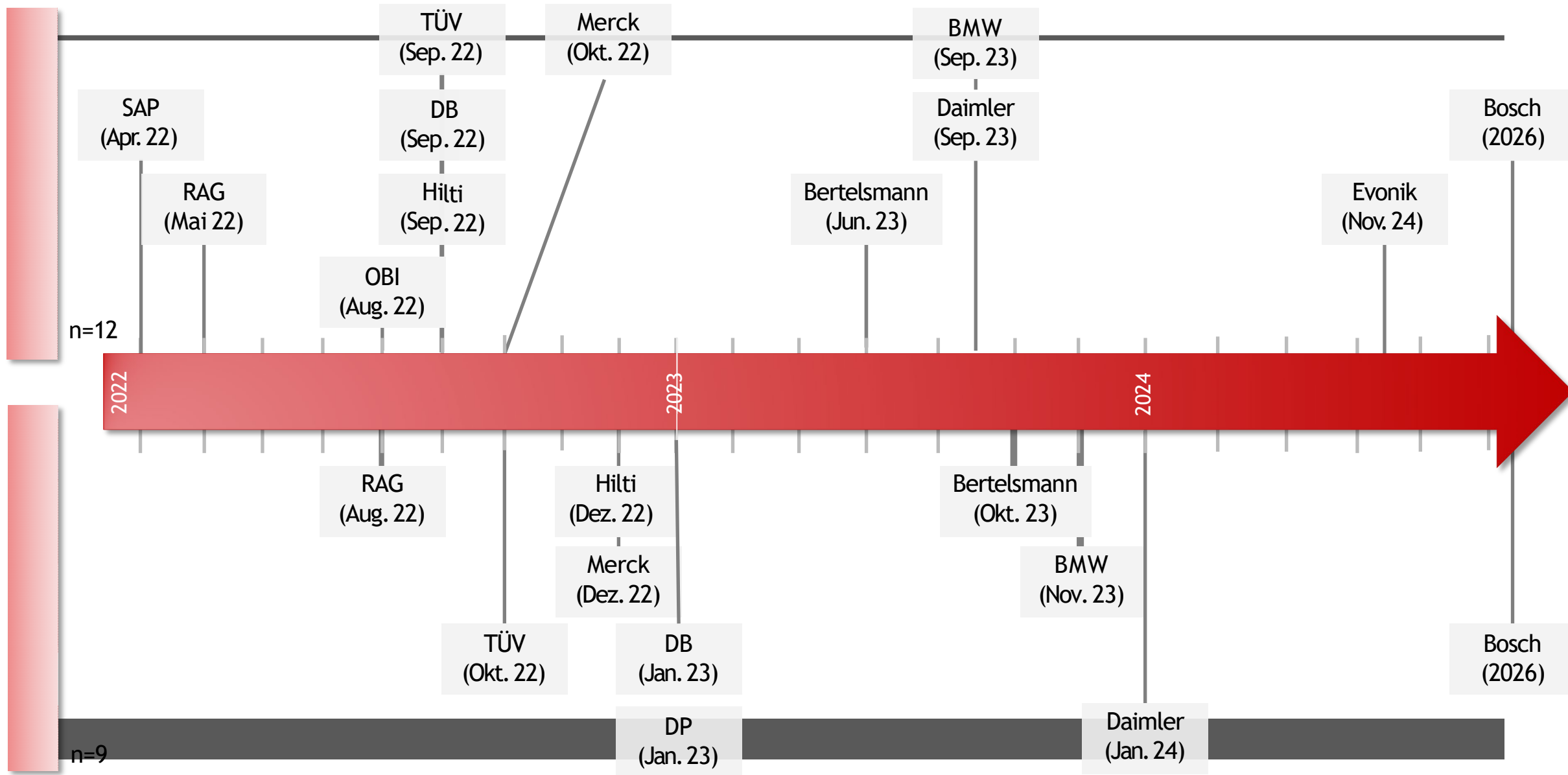
Themen:

- **Itemmapping**
- **Dateneinlieferungen**
- **AG-Inhalte**
- **Übergabe an neue CQO's**

A person wearing a light blue button-down shirt is seated at a desk, writing on a white document with a dark pen. Their left hand rests on the paper. The image is overlaid with a semi-transparent dark blue horizontal band containing white text.

(Geplante) Änderungen von MAB-Fragebögen

Geplante MAB und Datenlieferungen



(Geplante) Änderungen von MAB-Fragebögen

	Bertelsmann	BMW	Bosch	Daimler	DB	DP	Evonik	Hilti	Merck	OBI	RAG	SAP	TÜV
Änderungen & Benchmarkfähigkeit										X			
Änderungen & an RACER kommuniziert					X								
Änderungen & noch nicht kommuniziert (soll erfolgen bis...)			X										
Änderungen geplant (kommuniziert bis...)		X (Q2 23)							X (nach April 22)				
Keine Änderung geplant						X							X
Noch nicht sicher	X			X			X						
Sonstiges								X Dateneinlieferung nur wenn das Thema 6er Skala auf 5 Skala gelöst ist. Bis dato offen.			X Sobald interne Abstimmung erfolgt ist	X Kein Alignment des Fragebogens vorgenommen	

Themen:

- **Stand Onboarding neue Mitglieder**
- **Abfrage/Planung Ansprache neue Mitglieder**
- **Schulterblick: neue DB Oberfläche**
- **Stand / Ablauf Symposium 11.05.2022**

Herzlich Willkommen!



Unsere weiteren (aktuellen) Gespräche:

- DAIMLER TRUCK | Symposiumsteilnehmer
- ALLIANZ | Symposiumsteilnehmer / Get Together
- FIELMANN
- CONTINENTAL
- ENBW
- BAYER



Allgemein der Wunsch nach

- Branchen-Benchmarks
- Internationalere Aufstellung | Unternehmen mit Sitz in der EU



Weitere nationale Wunschkandidaten für die Gruppe?

- 1. Abfrage im Herbst 2021 nach der letzten GV
- Ganze 2 Rückmeldungen, davon 1 konkret

Neuer Anlauf erfolgt bis Ende Mai!



Vorschlag Branchen-Benchmarks | nach CIO Top 500

- Automotive ● ● ●
- Bau
- Energie & Rohstoffe
- Gesundheit
- Industrie ● ● ● ● ● ● ●
- Finanzen ● ● (Banken & Versicherungen)
- Nahrungsmittel
- Chemie ● ● ●
- Handel ● ● ●
- Medien ●
- Transport & Logistik ● ●

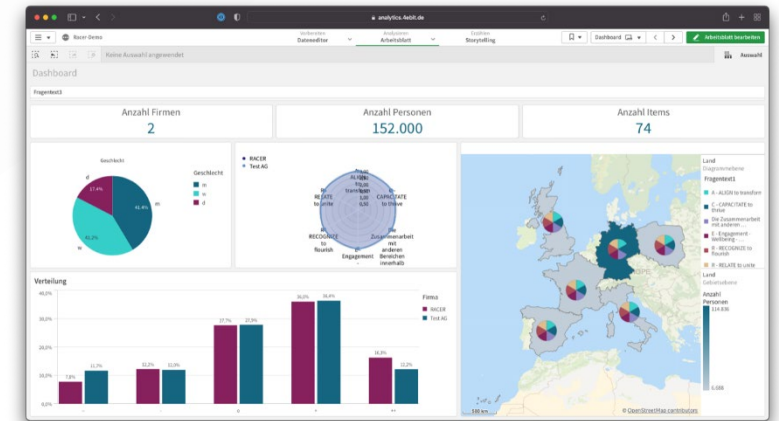
Schulterblick: neue Datenbankoberfläche

- Moderner
- Bedienerfreundlicher
- Interaktiver
- Aussagekräftiger



Neue Datenbankoberfläche: die nächsten Schritte

- Ausarbeitung Bedienkonzept
- Besprechung mit CQO
- Korrekturschleife
- Freigabe durch Officer
- Ausarbeitung Zeitplan
- Rollout



RACER Symposium 2022 | THE SQUAIRE

- 48 Teilnehmer
- Nur 6 von 14 RACER Unternehmen
- 4 kurzfristige Absagen
- kein CREW-Ticket aus der Gruppe heraus eingelöst



TOP 12: Status Quo Marketing und Kommunikation

RACER Symposium 2022 | AGENDA

Uhrzeit	Programmpunkt
09:15	Begrüßung
09:20	Key Note “Mission Neustart als New Normal?!”
	Detlef Hartmann CEO, RACER Benchmark Group
09:50	interaktiver Vortrag Mit Feedback die (unsichere) Zukunft gestalten – was wir (spätestens) jetzt anders machen sollten
	Dr. Ingrid Feinstein Director, IPSOS GmbH
10:30	Kaffeepause & Networking
11:00	interaktiver Vortrag Potenziale der MAB durch künstliche Intelligenz
	Dr. Alexander Meier CEO, Deepsight GmbH
11:35	Interaktive Workshop Session Teil 1 6 Workshops zur Auswahl
12:45	Lunch & Networking

14:00	Interaktive Workshop Session Teil 2 6 Workshops zur Auswahl
	Speaker und Workshopleiter s. Teil 1
15:15	Plenum: Ergebnispräsentation und Keyfacts der Workshops
15:40	Verschneufpause
15:45	interaktiver Vortrag: Von Employee Engagement zu Engaging Journeys
	Lars Langner Vice President Employee Feedback Corporate Compensation & Benefits, Deutsche Post DHL Group
16:15	Kaffeepause & Networking
16:30	interaktiver Vortrag: Von der Befragungslandschaft zur Employee Experience Plattform – Erfolgsfaktoren und Stolpersteine
	Prof. Dr. Simon Werther wissenschaftlicher Beirat, HRinstruments und Professor für Leadership, Hochschule München
17:00	abschließende Plenumsdiskussion
17:30	Abschluss & Verabschiedung

TOP 13: Nächste Gesellschafterversammlung RACER GmbH



Vorschläge sind herzlich willkommen!

TOP 14: Verschiedenes

Aktuell keine Themen

10. Mai 2022 – RACER-Meeting

(2/2)



Uhrzeit	TOP	Verantwortlich
13:45 Uhr	Begrüßung IPSOS und Universität Osnabrück sowie neue RACER-Mitglieder RACER-Meeting	
	Vorstellung neue Mitglieder <ul style="list-style-type: none"> thyssenkrupp AG RAG Aktiengesellschaft vertagt: Fielmann AG 	Herr Hartmann Frau Baszok Herr Jakobuß Frau Düsing, Herr Krumm
	Inhaltliche Themen <ul style="list-style-type: none"> Ergebnisse Mitgliederbefragung – Vorstellung und Diskussion, Ziel u.a. Belegung AG Inhalte Datenlieferung – Status und Prozess Status Benchmarkingfähigkeit Rescaling Schulungsangebot Stand Mittelstandsstudie Status CQO-Übergabe Verschiedenes 	CQO CQO/Alle CQO/UOS UOS Frau Feinstein Frau Feinstein UOS CQO Alle
	<ul style="list-style-type: none"> Kurzvorstellung Noerr - RA 	Herren Butz, Happ
Ca. 16:30 Uhr	Ende	
Ab 19:00 Uhr	Get Together – Steigenberger Airport Hotel	Alle